

RELATÓRIO  
DE  
ATIVIDADES  
2021

PARQUE TECNOLÓGICO  
UNIVAP

---

## 1. INTRODUÇÃO

O Parque Tecnológico Univap (PQT) é uma mantida da Fundação Valeparaibana de Ensino (FVE), cujo objetivo é a articulação de projetos de inovação tecnológica entre a UNIVAP e micros, pequenas e médias empresas.

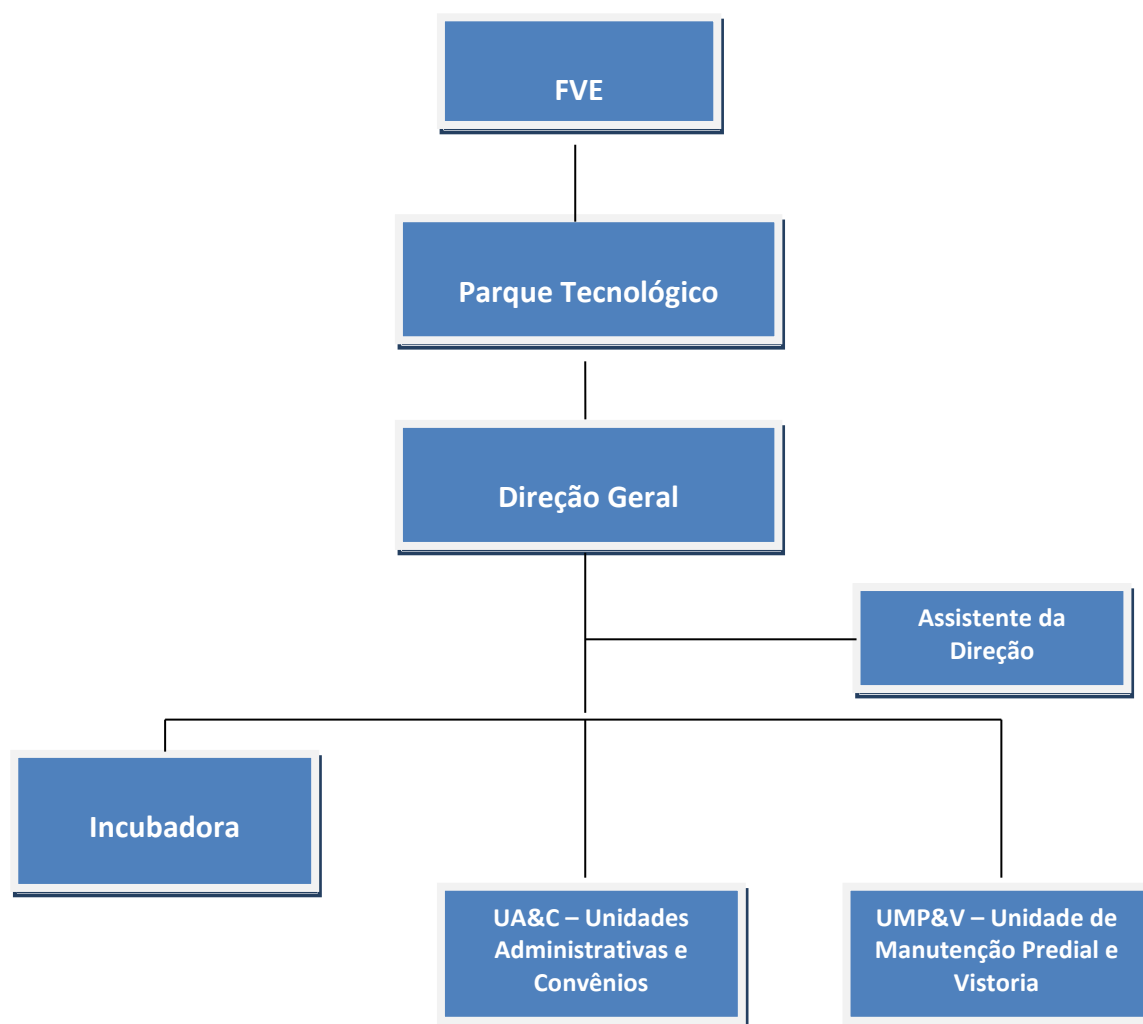
As empresas instaladas no PQT Univap abrangem as seguintes áreas do conhecimento: Desenvolvimento e Consultoria de Software; Internet das Coisas; Indústria 4.0; Tecnologia da Informação; Engenharia Aeronáutica e Aeroespacial, Automação e Mecânica; Sistemas de Treinamento presencial e a distância; Engenharia Elétrico-Eletrônica; Desenvolvimento de Sensores para Satélites; Engenharia Consultiva; Diagnóstico Clínico; Engenharia para os segmentos farmacêuticos; e, Engenharia Biomédica. A taxa de ocupação do prédio sede PQT Univap esteve em torno de 85%.

O edifício sede do Parque Tecnológico Univap no Campus Urbanova tem uma área construída de 19.000m<sup>2</sup> e possui área total dos módulos de 9.362,27 m<sup>2</sup>, excluindo as áreas ocupadas pela Administração do Parque e pela Reitoria da Univap. Além desses módulos, faz parte da área do Parque um galpão de 2.000m<sup>2</sup> no Campus Urbanova e a expansão do Parque Tecnológico (Anexo), com área construída de 4.661,51 m<sup>2</sup>, que foi inaugurada em outubro de 2015 e tem em funcionamento o Restaurante Escola de Gastronomia Univap, as empresas LH Colus, Pensa, Doppia, Leal, Electroimpact, O2Eco, Lodorat, JBM, Forza e Birrer, com taxa de ocupação girando em torno de 90%.

Um estudo de melhores práticas em parques tecnológicos, utilizados no âmbito do Projeto Parques e Incubadoras para o Desenvolvimento do Brasil, realizado pela Fundação CERTI por solicitação do Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI e, a partir dos resultados, verificou-se que o Parque Tecnológico Univap tem um bom grau de maturidade.

## 2. ORGANOGRAMA DO PARQUE TECNOLÓGICO UNIVAP

Figura 1. Organograma do Parque Tecnológico Univap em 2021



- Parcerias Empresariais (56 empresas);
- Incubadora Univap (10 empresas);
- Parcerias Institucionais: Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores – ANPROTEC; **FINEP**: Financiadora de Estudos e Projetos; FAPESP: Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo; e **MCTI**: Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação.

### 3. ATIVIDADES REALIZADAS

#### **O Parque Tecnológico realizou as seguintes atividades em 2021:**

- Planejamento e acompanhamento do desempenho das atividades administrativas das unidades (UA&C e UMP&V): manutenção da qualidade dos resultados das atividades administrativas e de manutenção predial, de acordo com a satisfação dos empresários;
- Gestão administrativo-financeira em parceria com os serviços compartilhados da FVE (Modelagem Administrativo-Financeira e Modelagem Jurídica): operacionalização dos processos de elaboração dos convênios e obtenção de resultados positivos na cobrança das empresas inadimplentes desde 2014;
- Planejamento das atividades de Manutenção Predial com base no Orçamento do PQT: manutenção dos resultados financeiros de serviços, despesas gerais e administrativas desde 2014;
- Captação de novas empresas;
- Participação no Projeto Rede Mantiqueira de Inovação: Convênio FINEP;
- Operacionalização do Comitê Científico para avaliação de instalação de Empresas e avaliação dos seus Projetos de PD&I;
- Boas práticas na Gestão financeira para manutenção do indicador despesas/receita líquida;
- Manutenção do quadro de empregados da FVE que atuam no PQT Univap, com continuada eficiência nos resultados administrativos e de manutenção predial;
- Tratativas com empresas para ocupação de módulos e salas limpas da área de expansão;
- Utilização do Laboratório de P&D localizado na Extensão do Parque Tecnológico Univap, pela Faculdade de Engenharias, Arquitetura e Urbanismo – FEAU;
- Ginástica Laboral: Iniciado em abril de 2019, professores e alunos do Curso de Fisioterapia da UNIVAP realizam todas as sextas-feiras atividade de Ginástica Laboral para os colaboradores/funcionários do PQT Univap.
- Intermediação entre docentes do IP&D e Empresas Residentes, com o fim de aproximação, conhecimento e possíveis parcerias, encabeçado pela Profa. Dra. Ivone Regina de Oliveira;
- Participação no lançamento da REDE SPAI Sistema Paulista de Ambientes de Inovação, do Sistema Paulista de Parques Tecnológicos SPTEC, com a Secretária de Desenvolvimento Econômico, Patrícia Ellen da Silva, em novembro de 2021;
- Participação no evento Talks Utech Start: Ciência, Tecnologia e Inovação – Promovido pela UNISO – Universidade de Sorocaba e UNISOTECH – Parque Tecnológico da Uniso, falando sobre o Parque Tecnológico e Incubadora Univap;

- 
- Auxílio inicial no planejamento do Parque Tecnológico da UNISO de Sorocaba/SP;
  - Participação no programa APEX/PEIEX.

#### **Políticas e Procedimentos Desenvolvidos – Incentivo à Inovação:**

- Política de Propriedade Intelectual para FVE/Univap, junto a NIT Mantiqueira.
- Uso dos Procedimentos Internos de trabalho do Escritório de Projetos da Univap.
- Rede INOVAP: Promoção de esforços multidisciplinares para interação entre a Universidade e empresas residentes no Parque Tecnológico UNIVAP, envolvendo uma ação integrada e integradora mais efetiva entre UNIVAP, as empresas participantes e os governos Municipal, Estadual e Federal.
- Fomento da cultura de patentes na UNIVAP de Propriedade Intelectual para professores, pesquisadores e alunos de pós-graduação do IP&D.

#### **4. RECURSOS HUMANOS**

São Recursos Humanos que atuam no Parque Tecnológico:

- Em 2021 a equipe gestora contou com cinco funcionários, quais sejam: 01 Diretor Geral, 01 Assistente de Direção e Responsável pela Unidade Administrativa e de Convênios, 01 Auxiliar administrativo, 01 Responsável pela Unidade de Manutenção Predial e Vistoria e 01 Ajudante de manutenção, que estão incluídos no Quadro correspondente aos Recursos Humanos, que consta do Relatório Geral da FVE;
  - Os empregados das empresas (aproximadamente 450 pessoas);
  - Os estagiários (discentes e egressos da UNIVAP), que desenvolveram atividades no Parque Tecnológico (aproximadamente 08 estagiários).

## 5. RECEITAS E DESPESAS

As Receitas e as Despesas do Parque Tecnológico estão incluídas no Quadro correspondente, que consta do Relatório Geral da FVE.

Desde 2013, os índices Despesas/Receita Líquida estão sendo menores do que 30%. Ressaltam-se as ações conjuntas com o Setor Financeiro da FVE para minimizar a inadimplência (Cobranças, Negociações e Política de Desconto), manutenção do quadro de funcionários e a manutenção predial preventiva.

Observando o Gráfico 1, nota-se que comparado ao ano de 2020, em 2021 houve um aumento da receita líquida em virtude da reposição do percentual do “Plano Covid” de algumas empresas; ao acerto por parte de certas empresas de seus débitos também a entrada/fim de carência de determinadas empresas. Houve também uma diminuição nas despesas em consequência da redução nas benfeitorias realizadas no edifício.

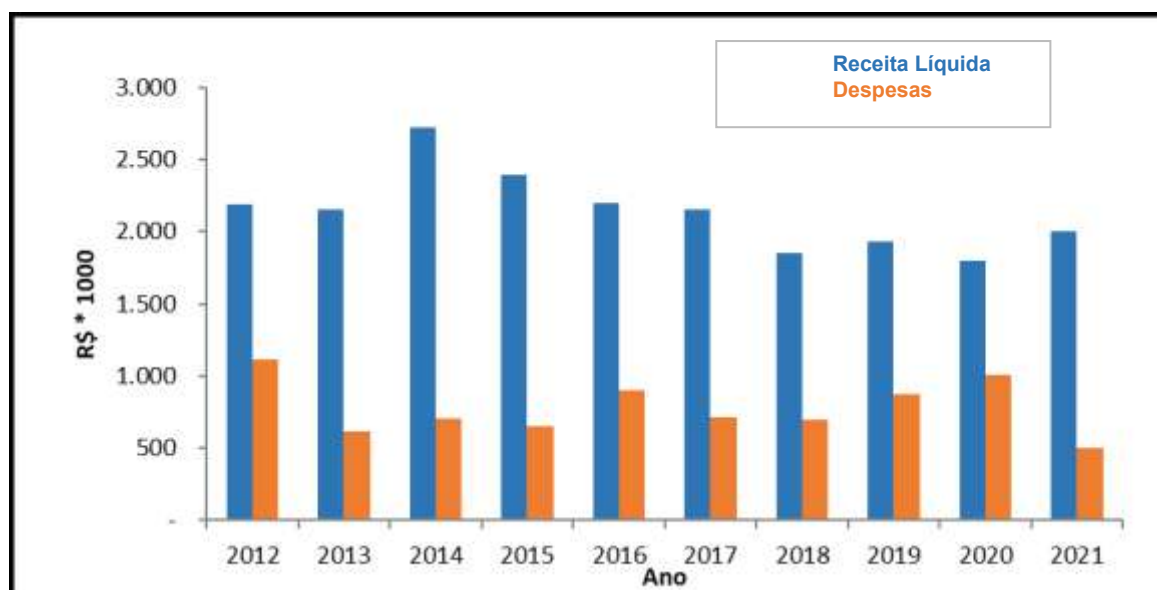


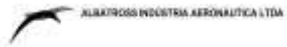
Gráfico 1 – Receita Líquida e Despesas.

## 6. CONVÊNIOS EMPRESARIAIS

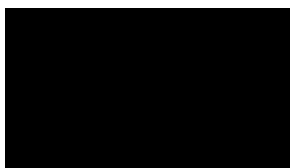
### 6.1 EMPRESAS RESIDENTES – PARQUE TECNOLÓGICO UNIVAP

| Nº | EMPRESA                                                                             | BREVE DESCRIÇÃO DA EMPRESA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | SETOR DE ATUAÇÃO                                            | DESDE  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------|
| 1  |   | Nossa consultoria tem como diferencial usar a Visão Sistêmica para diagnosticar a empresa como um todo. Verificamos eficiência dos processos, compatibilidade das funções e adequação da estrutura organizacional. Otimizamos, priorizamos e balanceamos o plano de ação utilizando a inteligência da visão integrada da operação empresarial. Com esse approach agregamos valor em muitas frentes: consultoria em certificação; consultoria em estratégia de negócio; consultoria em gestão de negócios e projetos; consultoria, coaching e mentoria em comportamento empreendedor e comercial; treinamento; qualificação para certificação; treinamento em gestão e habilidades socioemocionais. | Projetos de Engenharia e Consultoria                        | Dez/21 |
| 2  |  | Fornecedor independente de ferramentas de gestão de rede e serviços. Especializada em end-to-end de rede de planejamento, partilha, terceirização e OSS, otimização de IP e as redes celulares. É líder do mercado em ferramentas de engenharia de rede, enquanto divisão de consultas periciais detém mais de três milhões e meio de horas de trabalho em redes 3G sozinho. Oferece ainda objetivo e pragmático aconselhamento, formação e serviços de apoio para a maior operadora do mundo.                                                                                                                                                                                                     | Tecnologia da Informação<br><br>Desenvolvimento de Software | Set/08 |



|   |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                 |        |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 3 |    | Prestação de serviços técnicos de engenharia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Projetos de Engenharia                                                                          | Out/18 |
| 4 |    | Empresa de serviços de engenharia e projeto aeronáutico nas tecnologias de interiores, ferramental e instalação elétrica. Oportunidade de negócios - Potencialidade de engenharia: projetos de interiores, projeto primário e secundário de estrutura, projeto ferramental, publicações técnicas e gerenciamento de projeto.                   | Aeronáutica e Espaço<br>Projetos de Engenharia                                                  | Jun/05 |
| 5 |   | Serviços técnicos de engenharia e projetos, fabricação e comércio de máquinas, equipamentos, associado às atividades de fabricação, usinagem e montagem de partes, peças e acessórios para aeronaves de motores e turbinas de aviação, de veículos espaciais e de simuladores de voo, peças e acessórios industriais para o setor de produção. | Aeronáutica e Espaço<br>Projetos de Engenharia                                                  | Dez/10 |
| 6 |  | Pesquisa e desenvolvimento, teste de laboratórios criativos da Amazônia.                                                                                                                                                                                                                                                                       | Pesquisa e Inovação Tecnológica Alimentos                                                       | Jun/20 |
| 7 |  | A empresa desenvolve e fabrica sensores e soluções para monitoramento climático e ambiental para apoiar o planejamento e gestão dos processos operacionais de vários setores que sofrem impactos do clima e variáveis ambientais.                                                                                                              | Geoprocessamento<br>Geosensoriamento<br>Tecnologia da Informação<br>Desenvolvimento de Software | Mar/21 |
| 8 |  | A Becker Avionics desenvolve, fabrica e distribui equipamentos de última geração de comunicação, navegação, vigilância e busca e salvamento para aplicações aéreas e terrestres.                                                                                                                                                               | Aeronáutica e Espaço<br>Projetos de Engenharia                                                  | Set/18 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                     |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|
| 9  |    | Somos os criadores e detentores do processo de concentrar a essência da cerveja, sem a perda de sabor e álcool original e dessa forma manter a originalidade de aroma, paladar e qualidade exatamente como foi feita! A grande evolução tecnológica para o processo de fabricação e concentração de cerveja, que permite por anos manter todas as características da fórmula original.                                                                                    | Pesquisa e Inovação Tecnológica Alimentos           | Out/20 |
| 10 |    | Empresa de base tecnológica, constituída por uma equipe multidisciplinar de cientistas comprometidos com pesquisa, desenvolvimento e produção de processos biotecnológicos inovadores direcionados a área da saúde.                                                                                                                                                                                                                                                       | Saúde Biotecnologia<br>Produtos Médico-Hospitalares | Set/18 |
| 11 |  | Com tecnologia de ponta mudamos radicalmente o mercado de compras governamentais e multiplicamos as vendas dos nossos clientes para o setor público, criamos a única plataforma completa e integrada do mercado. Além de automatizar as principais etapas do processo licitatório, disponibilizamos um Banco de Dados com o comportamento de compra do governo, com informações estratégicas com rankings sobre volumes, preços, fornecedores, fabricantes e compradores. | Tecnologia da Informação                            | Dez/18 |
| 12 |  | Somos uma empresa de Soluções Integradas de Engenharia que vai desde o estudo preliminar, engenharia conceitual, básica e de detalhamento multidisciplinar até o gerenciamento de obra. Pertencemos ao Grupo Ambra com mais de 14 anos de experiência no segmento de engenharia.                                                                                                                                                                                          | Projetos de Engenharia                              | Abr/18 |
| 13 |  | A ControlArt é uma empresa 100% brasileira com foco na distribuição, pesquisa e desenvolvimento de tecnologia para produtos de automação residencial. Acreditamos que é possível melhorar a qualida-                                                                                                                                                                                                                                                                      | Automação                                           | Nov/17 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                      |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | de de vida das pessoas proporcionando conforto, segurança e bem-estar através da automação.                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                      |        |
| 14 |    | Por meio de parcerias empresariais, governamentais e não-governamentais, tem por objetivo reconectar fragmentos florestais na porção paulista da bacia do Rio Paraíba do Sul. A meta é reconexão das áreas florestais em conjunto com programas direcionados ao fortalecimento social, econômico, cultural e educacional dos habitantes do Vale.                       | Organização social do terceiro setor que atua na área Socioambiental | Set/18 |
| 15 |   | A CRON Sistemas e Tecnologias Ltda. é uma empresa dedicada a aplicações de cube e nanossatélites e no desenvolvimento "turn key" de missões espaciais que os utilizem. Desde a concepção, até o seu desenvolvimento, lançamento e operação. A empresa nasceu da Alpha Comercio e Consultoria Ltda. e é a componente de engenharia e desenvolvimento das duas empresas. | Tecnologia e Sistemas                                                | Jul/20 |
| 16 | <b>DOPPIA M</b>                                                                     | Empresa que presta consultoria, assessoria e serviços na elaboração e administração de projetos socio-culturais e educacionais. Agencia e capta recursos para esses projetos.                                                                                                                                                                                          | Engenharia e Projetos                                                | Nov/18 |
| 17 |  | Desenvolve sistemas de treinamento a distância (e-learning) para instituições educacionais e empresas. Desenvolve conteúdo de treinamento profissionalizante, principalmente para treinamento em informática. Oferece conteúdo de e-learning e material didático impresso.                                                                                             | Tecnologia da Informação<br>Desenvolvimento de Software              | Mar/08 |
| 18 |  | Desenvolvimento de automação e ferramental para montagem de estruturas aeronáuticas. Projeto e fabricação de máquinas e robôs customizados para furação, instalação de prendedores e deposição de fibra de carbono (AFP). Ferramental para montagem de sub-                                                                                                            | Aeronáutica e Espaço<br>Projetos de Engenharia                       | Nov/19 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | conjuntos, seções principais de asas e fuselagens, e junção final.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                     |        |
| 19 |    | A ECANTECH surgiu devido à grande demanda de projetos e produtos que precisam ser desenvolvidos de maneira exclusiva. Atuamos com foco no desenvolvimento e procuramos entregar a melhor solução com o melhor custo-benefício possível. Trabalhamos com o que existe de mais tecnológico na área de automação, com desenvolvimento de sistemas integrados e expansíveis, compatíveis com a Indústria 4.0, além do uso de módulos de IoT, Big Data em nuvem e redes neurais de processamento. Com desenvolvimento conjunto ao cliente, oferecemos a solução completa para criação de um produto, progredindo por todas as etapas, desde a ideia até o produto, ou mesmo soluções rápidas e customizadas para eventos, aplicações de extrema urgência ou continuidade de projetos já iniciados. | Automação                           | Fev/20 |
| 20 |  | A Fluxo Engenharia e Consultoria, atua desde 1995, em vários segmentos, tais como: projetos, gerenciamento, planejamento, fabricação e assistência a montagens industriais, desde o projeto básico até o start-up. Experiência em diversos empreendimentos, seja no ramo petroquímico, químico, alimentício, farmacêutico e automotivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Projetos de Engenharia              | Jan/20 |
| 21 |  | A Forza Composites é uma startup de desenvolvimento tecnológico e inovação aplicada em materiais compósitos. Atua também com manufatura e caracterização de materiais compósitos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Engenharia de Materiais             | Dez/20 |
| 22 |  | Prestação de serviços em aferição, calibração e manutenção de instrumentos meteorológicos; comercialização de equipamentos para monitoramento ambiental; assessoria e consultoria em projetos de monitoramento ambiental e prestação de serviços de capacitação de recursos humanos em geoprocessamento, sensoriamento remoto,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Geoprocessamento e Geosensoriamento | Out/13 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | meteorologia e clima.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                        |        |
| 23 |    | Comercialização de equipamentos e software. Engenharia Consultiva: Desenvolvimento de sistemas geográficos; Sensoriamento remoto; Cartografia digital. Empresa brasileira de engenharia consultiva especializada em técnicas de sensoriamento remoto, cartografia digital e desenvolvimento de sistemas de informações geográficas (GIS) para aplicação na indústria de base (óleo/gás, eletricidade, mineração), construção civil, recursos hídricos, agronegócios, meio ambiente e municipalidade.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Geoprocessamento e Geosensoriamento<br><br>Tecnologia da Informação<br><br>Desenvolvimento de Software | Ago/06 |
| 24 |  | No gA, escutamos as necessidades do cliente, analisamos sistematicamente e preparamos a maquete, o modelo de como será o novo desenho dos processos da empresa depois da implementação. Da mesma forma, conhecemos as possibilidades do software e suas restrições. Trabalhamos com equipes que combinam experts setoriais – treinados em métodos de BPM – e técnicos no software a ser implementado – como SAP ou Oracle –, ou ainda de especialistas em métodos de desenvolvimento e integração do software. Consideramos todos os aspectos humanos da organização e do projeto. Focamos tanto no custo e impacto da implementação, como na manutenção e em melhorias posteriores. Quando desenhamos, levamos em consideração todo o ciclo que está por vir: o que será implementado, sua evolução e manutenção após o projeto, seguindo as mudanças do negócio, do mercado e da tecnologia. Também aplicamos este conceito para realizar a manutenção evolutiva dos nossos serviços de terceirização de Application Mana- | Desenvolvimento de Software                                                                            | Ago/15 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | gement Services (AMS): suporte, correção e evolução dos sistemas implementados em uma empresa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                        |        |
| 25 |    | Empresa brasileira de Instalação e Manutenção. Levamos ao mercado equipes altamente qualificadas que se apoia em um pragmático sistema de gestão para execução e manutenção de obras e serviços no segmento de Instalações Eletromecânicas, que envolvem: Ar Condicionado, Sistemas de Proteção Contra Incêndios, Elétrica e Hidráulica. Atuamos em conceito Turn Key, onde assumimos a gestão integral de todas as instalações do empreendimento, ou com atuação vertical na disciplina isolada que foi contratada. Atuamos em contratos de manutenção e facilities com equipes fixas e volante. | Manutenção e Projetos de Engenharia                    | Jun/18 |
| 26 |  | A HORUSEYE TECH desenvolve módulos de geração e gerenciamento de energia, e de processamento e de determinação de controle de atitude para plataforma Cubesat, incluindo GNSS espacial. Desenvolve unidades modulares de atitude e direção e de navegação inercial-GNSS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Projetos de Engenharia                                 | Jun/20 |
| 27 |  | A Impacto PK é especializada em projetos para desenvolver as capacidades dinâmicas de marketing e digital, Lean (tradicional e digital), CRM e internacionalização de empresas, visando a criação de vantagem competitiva superior e otimização de recursos, potencializando organicamente o crescimento das corporações e ampliando significativamente o mercado de atuação.                                                                                                                                                                                                                     | Consultoria Serviços de Marketing                      | Dez/21 |
| 28 |  | Uma empresa nacional dedicada à pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias para diagnósticos clínicos, triagem populacional, genética clínica envolvendo alta tecnologia de análise e processamento, com formato multiplex, para laboratórios realizando grande processamento de amostras e                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Saúde<br>Biotecnologia<br>Produtos Médico-Hospitalares | Ago/05 |



|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                         |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | ensaios.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |        |
| 29 | IT FAST                                                                             | Empresa especializada em atividades de pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências físicas e naturais; serviços de engenharia; reprodução de software em qualquer suporte; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais não especificados anteriormente, sem operador; consultoria em TI; tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet e suporte técnico, manutenção e outros serviços em TI | Tecnologia da Informação                                | Jun/21 |
| 30 | KOSTEN                                                                              | Empresa especializada em processos de negócios, projetos de automação e coleta automática de dados com tecnologias wireless, credenciada a operar com os principais fabricantes internacionais e distribuidores no Brasil.                                                                                                                                                                                                                                                  | Tecnologia da Informação<br>Desenvolvimento de Software | Jun/17 |
| 31 |  | Distribuição de equipamentos fotovoltaicos, consultoria, engenharia, projetos, instalação e integração de sistemas fotovoltaicos, coletores solares híbridos e manutenção de geradores.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Projetos de Engenharia                                  | Jun/19 |
| 32 |  | A LHCOLUS Tecnologia Ltda. foi criada em 2008, com o objetivo de prestar serviços de consultoria de engenharia aeronáutica. Empresa totalmente nacional, com 100% do capital privado. Gerenciamento, desenvolvimento, assessoria e certificação de projetos.                                                                                                                                                                                                                | Aeronáutica e Espaço<br>Projetos de Engenharia          | Jan/13 |
| 33 |  | A empresa desenvolve, produz e comercializa Cosméticos e Aromas, além dos serviços de Marketing Olfativo e Projetos especiais corporativos. Atuamos com pesquisa e desenvolvimento de produtos cosméticos naturais e sustentáveis, focados em formulação e embalagens com menor impacto possível ao meio ambiente, aos animais e as pessoas ao nosso redor.                                                                                                                 | Pesquisa e Inovação Tecnológica em Cosmético            | Mai/20 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                         |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 34 |    | Fabricação de peças e conjuntos de alta técnica em mecânica, hidráulica e pneumática em pequenas séries com competências específicas em materiais de usinagem difícil (Inconel 625 e 718, Titânio, Duplex, Hastelloy, Inox, etc.) e formas complexas.                                                                                                                                                               | Engenharia e Projetos                                   | Abr/12 |
| 35 |    | Trabalhamos na área ambiental e em tratamento de água e efluentes industriais, através da bi estimulação de bactérias já presentes no meio, ou seja, sem nenhuma aplicação química ou bactéria exóticas ao meio a ser tratado.                                                                                                                                                                                      | Meio Ambiente                                           | Dez/19 |
| 36 |  | A empresa oferece serviços de Engenharia de Sistemas, desde a concepção da solução até desenvolvimento, integração e aceitação do produto final, como também consultoria no tema, apoiando o sucesso de empresas em desenvolvimentos de sistemas complexos. Atuando também somente com Engenharia de Software a empresa provê consultoria e desenvolvimento de sistemas de software crítico.                        | Engenharia e Sistemas                                   | Mai/18 |
| 37 |  | Especializada em serviços de informática, com ênfase em administração de data center, gerenciamento de infraestrutura de TI, service desk e help desk, segurança da informação, administração de redes e desenvolvimento de projetos especiais.                                                                                                                                                                     | Tecnologia da Informação<br>Desenvolvimento de Software | Jan/06 |
| 38 |  | Em constante evolução, com mais de 23 milhões de views por mês, o jornal é líder absoluto na produção de conteúdo de qualidade em toda a RMVale, independente da plataforma, seja nas edições impressas ou nas digitais. Multidigital, OVALE detém ainda o maior alcance e engajamento da região nas redes sociais, com índice superior à soma de todos os concorrentes. O projeto gráfico e editorial de OVALE foi | Jornalismo                                              | Fev/21 |



|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | desenvolvido pelo estúdio Cases i Associats, considerado o Rolls Royce dos estúdios de design do mundo, com sede em Barcelona. Em todos os formatos, o jornal cumpre o seu papel e mantém seu DNA editorial, pautado por um jornalismo crítico, apartidário e plural, com total independência face aos poderes em geral. OVALE nunca foi tão lido. E nunca teve um papel tão imprescindível. Em suas edições impressas, OVALE conta com duas capas ( Regional e Gazeta de Taubaté) e é distribuído nas 32 cidades da RMVale, com tiragem média mensal de 100 mil exemplares (incluindo assinaturas digitais)."  |                                                         |        |
| 39 |  | A PENSE atua na área de fornecimento de Cursos, através do "Abaris ( <a href="http://www.abaris.com">www.abaris.com</a> )". Nossos cursos: reparos de materiais compostos, com conteúdo reconhecido pela autoridade aeronáutica americana, FAA-USA; Desenvolvimento de ciclos de cura com calor controlado por equipamentos "HOT-BONDER", "INFRARED CURING SYTEMS" e "HOT AIR MACHINE"; Reparos em RADOMES, PROFUNDOS, AILERONS, PISOS e demais estruturas aeronáuticas não metálicas; Desenvolvimento de reparos em tubos metálicos, com aplicação de laminados em fibra de vidro, para o segmento óleo e gás. | Aeronáutica e Espaço                                    | Jun/18 |
| 40 | PLANNING                                                                            | Desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não customizáveis; atividades de consultoria em gestão empresarial; consultoria em tecnologia da informação; treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tecnologia da Informação<br>Desenvolvimento de Software | Set/15 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                         |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| 41 |    | Empresa integradora especializada em processos de negócios, projetos de automação e coleta automática de dados com tecnologias wireless, credenciada a operar com os principais fabricantes internacionais e distribuidores no Brasil. Tem como objetivo, em seus projetos, integrar sistemas e otimizar processos operacionais de indústrias e Centros de Distribuição em todo o país.                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tecnologia da Informação<br>Desenvolvimento de Software | Jun/06 |
| 42 |    | Desenvolvimento de hardware, software e desenvolvimento de radares e sistemas de sensoria-mento remoto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Desenvolvimento de Software                             | Dez/18 |
| 43 |  | Criada em 1986, a Safran Electronics&Defense Brazil provê soluções inovadoras em optrônica, aviônica e inercial. A empresa integra, fornece e mantém sistemas de controle de voo e sistemas inerciais (ex. programa HXBR, helicópteros Pantera e Fennec), bem como desenvolve projetos de inovação (Empresa, Finep e USP/IpQM=veículo submarino autônomo) e transfere tecnologia de última geração para o Brasil (ex. a optrônica = binóculos multi-funcionais de visão noturna a infravermelho, o JIM-LR). A Safran E&D Brazil é capaz de produzir todas as soluções da Safran E&D França, e oferecer manutenção e suporte técnico desses produtos no Brasil. | Engenharia e Projetos                                   | Jan/13 |
| 44 |  | Vendas de partes e peças de produtos aviônicos relacionados a piloto automático de aeronaves, manutenção desses pilotos automáticos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Engenharia e Projetos                                   | Jun/17 |
| 45 |  | Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica; atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários; holdings de insti-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Engenharia e Projetos                                   | Ago/19 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                             |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | tuições não-financeiras.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |        |
| 46 |    | Fábrica de softwares e consultoria em ERP SAP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Desenvolvimento de Software                                 | Mai/19 |
| 47 |    | Fabrica, desenvolve e comercializa produtos ortopédicos (no momento em especial os Anéis Ilizarov em Fibra de Carbono), produtos da área de esporte e lazer em fibra de carbono. Representação comercial de produtos ortopédicos.                                                                                                                                                                                                        | Saúde<br>Biotecnologia<br>Produtos Médico-Hospitalares      | Set/10 |
| 48 |   | Levantamento de informações estratégicas segmentadas e customizadas para ações de marketing, campanhas de vendas e prospecção comercial. Geração de visitas qualificadas por linha de negócio e área de atuação da sua empresa (ERP, TI, Fiscal, COMEX, Compliance, etc). Metodologia voltada para alavancar efetivamente os resultados da sua equipe comercial acelerando o ciclo de vendas.                                            | Tecnologia da Informação                                    | Nov/19 |
| 49 | <b>TECH B INDUSTRIAL</b>                                                            | Indústria e Comércio de peças, acessórios e dispositivos de metais e madeiras em geral e serviços de usinagem em geral.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Engenharia e Projetos                                       | Jul/18 |
| 50 |  | Implementação de Manutenção Preditiva em indústrias, tais como, Termografia, Análise de Vibração, Boroscopia, Análise de Qualidade de Energia, Ultrassom Ruído, Ultrassom END, RIGGER, Inspeção de Cabos de Aço, entre outras técnicas.                                                                                                                                                                                                  | Consultoria, Serviços e Treinamento em Manutenção Preditiva | Ago/16 |
| 51 |  | A <b>Tirante A</b> tem como missão proporcionar maior prazer, segurança e controle aos praticantes de esportes de aventura, através do desenvolvimento e fabricação de equipamentos auxiliares à prática desta modalidade esportiva, utilizando recursos tecnológicos considerados “estado da arte” em eletrônica. Nós acreditamos que a Natureza e a Aventura devem ser harmoniosamente ligadas. Formada por pilotos e engenheiros ele- | Desenvolvimento de Equipamentos Esportivos                  | Abr/15 |

|    |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|
|    |                                                                                     | trônicos com anos de experiência em projetos eletrônicos, a <b>Tirante A</b> busca, acima de tudo, agregar conhecimento, força de trabalho e vontade para suprir o mercado de equipamentos para prática de Esportes de Aventura, com tecnologia, confiabilidade.                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |        |
| 52 |    | Tecnologia da Informação e Desenvolvimento de Software.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tecnologia da Informação Desenvolvimento de Software   | Set/07 |
| 53 |   | Fundada em 1996, é fornecedora de soluções tecnológicas de grande importância estratégica. Realizou o primeiro grande projeto de desenvolvimento de software (1998), o portal "Rede da Construção", pioneiro no setor da construção civil. Em 2000, firmou parceria com a Diagnósticos da América S.A - DASA (maior empresa de medicina diagnóstica e saúde preventiva da América Latina) para o desenvolvimento de sites, e desde então começou a se especializar na tecnologia Java e a desenvolver sistemas. | Saúde<br>Biotecnologia<br>Produtos Médico-Hospitalares | Abr/10 |
| 54 |  | Radar Atmosférico e solução integrada para aplicações que exigem precisão e rapidez na aquisição de dados e tomada de decisões.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Desenvolvimento de Software                            | Mar/19 |
| 55 | <b>TRENDZ</b>                                                                       | Capacitados para desenvolver qualquer tipo de site, portal de conteúdo, sistema Web, aplicativos, e-commerce, intranet e extranet. Também somos especialistas em promover melhor rankeamento em mecanismos de busca, otimização de custos, conteúdo relevante e SAC 2.0.                                                                                                                                                                                                                                        | Tecnologia da Informação                               | Dez/17 |
| 56 | <b>UCONTROL</b>                                                                     | A Ucontrol é uma empresa com foco na distribuição, pesquisa e desenvolvimento de tecnologia para produtos de automação residencial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Automação                                              | Jul/20 |

## 6.2 PROJETOS

| Nº | PROJETOS                                                                            | BREVE DESCRIÇÃO DO PROJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | SETOR DE ATUAÇÃO |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1  |    | Educação a distância: desenvolve sistemas de treinamento a distância (e-learning) para instituições educacionais e empresas. Fornece suporte como planejamento, projeto, desenvolvimento e assistência na elaboração de material didático para a Universidade.                                                                                                                                                                                    | EAD              |
| 2  | <b>NONUS</b><br>D. O. Brasil Indústria e Comércio de Componentes Eletrônicos Ltda.  | Cooperação tecnológica no campo das técnicas e tecnologias de informática, cobrindo áreas de interesse comum, com base no Decreto nº 5.906 da Lei de Informática nº 8.248, com alterações feitas pelas Leis nº 10.176/01 e nº 11.077/04. Execução do Projeto de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação, mediante a geração de sistemas para automação comercial, através de sistema operacional Android e armazenamento em nuvem (Cloud Computing). | AUTOMAÇÃO        |
| 3  |  | Desenvolvimento tecnológico do processamento de polímeros absorvíveis reforçado por vidros bioativos para aplicações ortopédicas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | BIOTECNOLOGIA    |

### 6.3 INCUBADORA TECNOLÓGICA UNIVAP

A Incubadora Tecnológica Univap tem como entidade gestora a Fundação Valeparaibana de Ensino/Univap e conta com o apoio dos parceiros: SEBRAE – SP e Associação Parque Tecnológico de São José dos Campos. Está em atividade desde março de 1997, quando abrigou a 1ª empresa residente. É um núcleo que oferece espaço físico, consultorias e treinamentos especializados para a capacitação gerencial dos empreendedores, orientação mercadológica e outros serviços de apoio para que as microempresas de base tecnológica encontrem um ambiente propício para atingir seus objetivos empresariais.

Localiza-se dentro do Campus da Univap, no bairro Urbanova, em São José dos Campos - SP, ocupando um prédio de cerca de 600m<sup>2</sup>, com 10 módulos reservados à incubação e 2 para pós-incubação de empresas, banheiros, sala de reuniões e administração, internet, copa e um pequeno almoxarifado.

Gestão Univap: Jamile Ladislau

Estagiária: Marcela Ferrianci Maksymczuc

#### 6.3.1 EMPRESAS PRÉ-INCUBADAS, INCUBADAS E PÓS-INCUBADAS EM 2021

| EMPRESA                                                 | ÁREA DE ATUAÇÃO                                                                                                                                                                                               | INCUBADA EM | ÁREA             |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|
| <b>AEROSPACE BRAZIL CERTIFICATIONS</b>                  | Desenvolvimento de software para auxiliar no processo de certificação de empresas da área aeroespacial.                                                                                                       | Jun/2016    | 30m <sup>2</sup> |
| <b>GERA SOL</b>                                         | Instalação de sistemas para geração de energia fotovoltaica, desenvolvimento de modelo de geração de energia compartilhada e de sistemas off-grid, para gerar energia em veículos a partir da luz solar.      | Abr/2018    | 20m <sup>2</sup> |
| <b>UBERENG DIRECTION Z</b>                              | Desenvolvimento de plataforma digital baseada em Block chain (smart contract, blocks, chains, reputation score etc) para operar oferta e demanda aos moldes de um processo Uber, para projetos de engenharia. | Nov/2018    | 20m <sup>2</sup> |
| <b>SUGARZYME – RMT Tague Biaggio – ME Biotecnologia</b> | Pesquisa e desenvolvimento para obtenção das enzimas ligninolíticas a partir da biomassa de resíduos agroindustriais, para produção de derivados de lignina e formulação de coloração capilar.                | Jun/2016    | 30m <sup>2</sup> |
| <b>FORTIFIK</b>                                         | Desenvolvimento, pesquisa, produção e fornecimento de alimentação natural para animais de estimação com uso de inovação biotecnológica.                                                                       | Ago/2019    | 30m <sup>2</sup> |
| <b>SPECTRAL GRID</b>                                    | Desenvolvimento do sistema de detecção au-                                                                                                                                                                    |             |                  |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |                   |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------|
|                              | tomática de poluentes na água através da espectroscopia RAMAN e LIBS e de monitoramento de recursos híbridos.                                                                                                                                                                                                                                                     | Set/2019 | 14m <sup>2</sup>  |
| <b>AETEC</b>                 | Desenvolvimento do sistema Tracebook/PortariaVip, um aplicativo de controle de acesso e reconhecimento facial e comparação com sistema de banco de dados próprio e de segurança pública.                                                                                                                                                                          | Nov/2020 | 16 m <sup>2</sup> |
| <b>BMR</b>                   | Desenvolvimento de cateteres de silicone modificados via técnica de deposição por camada atômica para aplicações neurocirúrgicas                                                                                                                                                                                                                                  | Set/2020 | 20 m <sup>2</sup> |
| <b>RENEW</b>                 | Pesquisa e desenvolvimento em produtos cosméticos, especificamente polímeros aplicado a cosmetologia.                                                                                                                                                                                                                                                             | Nov/2020 | 20m <sup>2</sup>  |
| <b>BIRRER</b>                | Criadores do processo de concentrar a essência da cerveja, sem a perda de sabor e álcool original, e dessa forma manter a originalidade de aroma, paladar e qualidade exatamente como foi feita! A grande evolução tecnológica para o processo de fabricação e concentração de cerveja, que permite por anos manter todas as características da fórmula original. | Mar/2020 | 20m <sup>2</sup>  |
| <b>FOXSYSTEMS TECNOLOGIA</b> | projeto é um veículo elétrico movido a energia elétrica que usará a luz solar para carregar as baterias                                                                                                                                                                                                                                                           | Set/2021 | 30 m <sup>2</sup> |

### 6.3.2 PARCERIAS DA INCUBADORA UNIVAP EM 2021

#### SEBRAE-SP

A Incubadora fez parte do Programa de Apoio às Incubadoras do SEBRAE-SP, que ofereceu mentorias nos segmentos de gestão de negócios para as empresas incubadas selecionadas para o projeto no ano de 2021. Nessa parceria não há repasses financeiros.

### 6.3.3 PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS EM 2021

- Atendimento a consultores para os projetos incubados.
- Reuniões individuais e coletivas com empresários incubados.
- Elaboração de relatórios para a FVE.
- Atendimento de candidatos interessados no processo de incubação (mensalmente).
- Desenvolvimento do método de acompanhamento das empresas incubadas.
- Participação nos diversos eventos realizados pela Incubadora do PQTec SJC e PQTec Univap.
- Elaboração de comunicação interna de divulgação das ações da Incubadora Univap.
- Reunião com incubados e consultor de marketing, jurídico e financeiro.

As ações de marketing da Incubadora continuam resumidas nas apresentações da Incubadora em Escolas e Universidades e nas participações de eventos educacionais/empresariais com potencial de geração de novos projetos empreendedores.

Para que se tenha um maior êxito na atração de novos empreendedores com projetos inovadores se faz necessário planejar ações integradas e mais ativas em conjunto com os atuais parceiros da incubadora para criarmos mecanismos de maior sustentabilidade e visibilidade para a continuidade do projeto.



---

## 7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Em 2021 o Parque Tecnológico Univap seguiu “enfrentando” a pandemia do Corona Virus, adotando todas as medidas sanitárias exigidas para o momento, como também adotou a política de conceder aos que solicitaram, em virtude da alta do IGPM, reajuste anual dos Convênios por outros índices, de menor percentual, contribuindo assim de forma satisfatória para a permanência das empresas aqui instaladas.

Outra medida adotada que contribuiu para permanência das empresas no Parque foi a não cobrança de juros/multas ao longo desse período. Há de se destacar também o trabalho de controle de inadimplência executado pelo Parque, o que refletiu em uma diminuição significativa das empresas devedoras. Cabe ressaltar que apesar da Pandemia e com todos esses esforços, mantivemos o mesmo número de empresas parceiras ao final do ano.

O Parque Tecnológico tem desenvolvido esforços para compor a missão junto às empresas instaladas, visando a integração com as atividades educacionais de pesquisa, desenvolvimento e inovação, das demais Mantidas pelo Sistema FVE.

Dentre os desafios do Parque Tecnológico Univap destacam-se a manutenção da gestão financeira e a melhoria dos resultados das vertentes positivas do relatório de melhores práticas de parques tecnológicos no Brasil. Isso significa manter os resultados das vertentes: conceito, infraestrutura e talentos (grau de maturidade máximo); melhorar o grau de maturidade das vertentes: mercado, clusters, parceiros, governança e gestão, conhecimento, mecanismos e serviços.

Por sua vez, pretende-se definir uma melhor estratégia para apoiar a captação de recursos públicos e privados não reembolsáveis para inovação e capital de risco (VC e Angels), bem como para captação de recursos sistematicamente para infraestrutura básica, imobiliária. No tocante a inserção local, a estratégia é a expansão da infraestrutura de edificações possibilitando a captação de mais empresas. O objetivo é a obtenção de impacto significativo na economia local, bons índices de geração de emprego, empresas e recolhimento de impostos, e a inserção da comunidade no parque tecnológico a partir de programas estratégicos.

## 8. DEMONSTRATIVOS

Abaixo o quadro de Receitas e Despesas do Parque Tecnológico, em 2021.

| REALIZADO FVE 2021                          | PARQUE |
|---------------------------------------------|--------|
| <b>Outras Receitas</b>                      | 19     |
| <b>Receitas Parque</b>                      | 1.972  |
| <b>Receitas Financeiras</b>                 | 14     |
| <i>Receita Bruta</i>                        | 2.005  |
| <b>Descontos</b>                            | 0      |
| <b>PDD</b>                                  | (11)   |
| <i>Receita Líquida</i>                      | 1.993  |
| <i>Custeio e Investimentos</i>              | (498)  |
| <b>1. Folha</b>                             | (585)  |
| <b>2. Serviços</b>                          | (36)   |
| <b>3. Despesas Gerais e Administrativas</b> | 128    |
| <b>4. Despesas Financeiras</b>              | (5)    |
| <b>5. Investimentos</b>                     | -      |
| <b>RESULTADO DIRETO</b>                     | 1.496  |
| <i>% em relação a Receita Líquida</i>       | 75,0%  |
| <b>Depreciação</b>                          | (204)  |
| <i>Depreciação Direta</i>                   | (177)  |
| <i>Depreciação Prefeituras</i>              | (27)   |
| <i>Depreciação Serviços Compartilhados</i>  | (0)    |
| <b>Prefeituras</b>                          | (146)  |
| <b>Serviços Compartilhados</b>              | (4)    |
| <b>RESULTADO FINAL</b>                      | 1.142  |
| <i>% em relação a Receita Líquida</i>       | 57,3%  |

\* Valores em Milhar